

KẾ HOẠCH TỔ CHỨC “NGÀY HỘI SÁNG TẠO” LẦN 3
CHÀO MỪNG KỶ NIỆM 60 NĂM THÀNH LẬP CÔNG TY (24/02/1961-24/02/2021) VÀ
57 NĂM NGÀY BÁC HỒ VỀ THĂM CÔNG TY (28/4/1964-28/4/2021)

Năm 2020 do có chủ trương định hướng đúng đắn của BCH Đảng bộ; kiên quyết, kiên định mục tiêu, sáng tạo trong điều hành của Ban TGD và có sự hưởng ứng tích cực phong trào thi đua lao động sáng tạo của 2180 CBCNLD, Công ty vừa khắc phục được hậu quả hỏa hoạn lớn năm 2019, vừa ứng phó tốt với đại dịch Covid 19 nên đã hoàn thành xuất sắc kế hoạch SXKD với mức tăng trưởng cao 15,6% nổi dài truyền thống phát triển liên tục, ổn định, bền vững suốt 31 năm qua.

Năm 2021 đánh dấu bước ngoặt lớn trong lịch sử phát triển của Rạng Đông. Năm bản lề quyết định chiến lược bút phá, tăng trưởng theo cấp số nhân 2020 - 2025. Năm Rạng Đông đồng hành cùng đất nước thực hiện Nghị quyết XIII xây dựng Việt Nam thành nước phát triển thu nhập cao, hùng cường, phồn vinh, hạnh phúc vào dịp 100 năm lập nước (2045) làm “Thỏa lòng Bác mong”.

Tinh thần dám nghĩ - dám làm và biết cách làm, tinh thần lao động sáng tạo được kích hoạt từ lòng yêu nước, niềm tự hào, niềm tin và khát vọng phải tạo ra môi trường mới, năng lượng mới – nguồn lực để Rạng Đông bút phá vươn lên.

Năm 2021 phải đạt mục tiêu tăng trưởng 28%, phần đầu đạt doanh thu 6.300 tỷ đồng trong điều kiện rất thách thức đại dịch Covid-19 vẫn đang hoành hành trên toàn thế giới, khủng hoảng kinh tế toàn cầu nhưng chúng ta phải bút phá, tăng tốc giành thắng lợi tăng trưởng cao để hoàn thành mục tiêu đến năm 2025 doanh thu tăng trưởng 4 lần, NSLĐ tăng 4 lần, thu nhập CBCNV tăng gấp đôi, xây dựng môi trường làm việc luôn sáng tạo, văn hóa hơn, văn minh hơn, hạnh phúc hơn.

Trước mắt, đến 28/4/2021 phải là một cao trào lao động sáng tạo, báo công với Bác 110 năm kỷ niệm Rạng Đông tròn 60 tuổi.

Với tinh thần trên BCH Đảng bộ - Tổng Giám đốc - BCH Công đoàn - Đoàn Thanh niên Công ty quyết định phát động Cao trào thi đua 100 ngày thực hiện bước ngoặt năm 2021 thông qua tổ chức “Ngày Hội sáng tạo lần 3” trong toàn thể CBCNV Công ty từ 15/01/2021 đến 28/04/2021 như sau:

I-MỤC ĐÍCH YÊU CẦU: Tổ chức “Ngày Hội sáng tạo” của CNVCLD toàn Công ty nhằm :

1) Phát động tinh thần đoàn kết, nhất trí, trách nhiệm, quyết tâm cao độ; từng CBCNV vừa phải phát huy phẩm chất truyền thống “6T- 4 Cùng” đồng thời giai đoạn này phải phát huy tinh thần Đoàn kết - Chủ động - Sáng tạo - Tốc độ để tạo ra đột phá mới, phần đầu thực hiện kế hoạch Doanh thu quý 1 năm 2021: 1.500 tỷ đồng, cả năm 2021: 6300 tỷ đồng.

2) Xây dựng phong trào thi đua liên tục, môi trường sáng tạo mở, không giới hạn để giải phóng sức sáng tạo của toàn thể CBCNV; ghi nhận các thành quả sáng tạo, vinh danh các điển hình tiên tiến, các nhân tố mới.

II-ĐOÌ TUỜNG THAM GIA: Toàn thể các bộ phận và cá nhân CBCNV Công ty và có thể tổ chức liên nhóm, liên đơn vị cùng triển khai một sản phẩm mới, ý tưởng mới, dự án mới liên quan đến nhiều bộ phận.

III- NỘI DUNG

- Các bộ phận tổ chức “Ngày Hội sáng tạo” lần 3 cho toàn thể CBCNV trong đơn vị vận động, khuyến khích CBCNV hiến kế đổi mới sáng tạo :

1) Nghiên cứu thiết kế sản phẩm mới, ý tưởng mới theo mô hình Canvas và “Design Thinking”

- Sản phẩm mới đưa thành tựu CMCN I 4.0 vào áp dụng, tập trung nghiên cứu những sản phẩm cao cấp hoặc chất lượng cao, sản phẩm smart tích hợp công nghệ cao như cảm biến, điều khiển, tích hợp kết nối, có tính năng mới vì sức khỏe con người; đáp ứng tiêu chuẩn xuất khẩu; sử dụng vật liệu mới nâng cao chất lượng, giảm giá thành...

- Ý tưởng mới bao gồm các ý tưởng truyền thông mới, các ý tưởng thiết kế ứng dụng các phần mềm công nghệ thông tin, tự động hóa để quản lý, tính gọn quá trình tăng NSLĐ, giảm chi phí cả trong và ngoài sản xuất. Xây dựng, đầu tư cải tạo mặt bằng, dây chuyền sản xuất đạt tiêu chuẩn xuất khẩu...

- Phối hợp đồng bộ các đơn vị trong toàn Công ty tạo sức mạnh cộng hưởng từ Xưởng SX, khối các phòng hỗ trợ, phòng BH1, BH2, XK đưa nhanh các sản phẩm mới đã nghiên cứu thiết kế cải tiến thành thương phẩm và đóng góp hiệu quả đạt doanh thu cao ngay từ Quý I/2021.

2) Triển khai nhanh, hiệu quả 7 dự án chuyển đổi số năm 2021 đã được phê duyệt:

2.1. Điều hành SXKD trên hệ thống ERP tích hợp : Anh Chương - TP Kế hoạch chủ trì; Anh Đức - TP TT-TMDT triển khai phần mềm ứng dụng, công tác đào tạo.

2.2. Xây dựng Trung tâm phân tích dữ liệu số nghiên cứu thị trường, hoàn thiện ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý hệ thống bán hàng, hệ thống khách hàng của kênh truyền thống nội địa : Anh Triều – TP.NCTT chủ trì, Anh Đức- TP TT-TMDT triển khai phần mềm ứng dụng, công tác đào tạo.

2.3. Ứng dụng công nghệ thông tin vào điều hành khối Hội nhập kinh tế quốc tế bằng phương pháp OKR từ khâu thiết kế đến sản xuất, giao hàng với tư tưởng xuyên suốt đầy mạnh mẽ kinh tế không tiếp xúc, thương mại điện tử quốc tế: Anh Tường – PTGD chỉ đạo; Anh Đức- TP TT-TMDT trực tiếp thực hiện.

2.4. Ứng dụng công nghệ thông tin vào điều hành khối HST LED 4.0 & CTDA : Anh Sơn – Giám đốc TT C4LED chủ trì tổ chức thực hiện.

2.5. Xây dựng hệ thống thông tin chung toàn Công ty : Anh Kết – PTGD chỉ đạo, Anh Chương - TP Kế hoạch, Anh Đức – TP. TT-TMDT, Anh Trung – Kế toán trưởng tổ chức thực hiện.

2.6. Chương trình chuyển đổi số tại Xưởng Led, điện tử & TBCS: Số hóa, ảo hóa khâu điều hành.

2.7. Chương trình chuyển đổi số tại Xưởng Phích nước – TT: Hoàn thiện hệ thống điều khiển trung tâm (SCADA) khâu sản xuất thủy tinh và tự động cập nhật, lưu trữ dữ liệu khâu sản xuất ruột phích.

Ngoài ra từng đơn vị thống nhất cùng phòng TT-TMDT áp dụng các phần mềm công nghệ thông tin để chuyển đổi số trong nội bộ đơn vị nâng cao NSLĐ, chất lượng dịch vụ.

3) Triển khai nhanh mô hình kinh doanh mới trên nền tảng thương mại điện tử, platform, liên kết hợp tác phát triển với các đối tác công nghệ đóng góp doanh thu ngay trong quý I/2021.

4) Các mặt hoạt động khác:

- Triển khai mô hình thiết lập mục tiêu và quản lý công việc vượt trội (OKR) ở tất cả các đơn vị trong Công ty để kết nối toàn diện tạo đột phá tăng trưởng cấp số nhân giai đoạn quá độ: Hoạt động theo đội, nhóm; mục tiêu rõ ràng, xác định rõ các hành động cốt lõi từ đó xây dựng kế

hoạch chi tiết đến từng cá nhân cụ thể; điều hành theo thời gian thực, tái thiết lập mục tiêu; trao quyền, trao trách nhiệm để đội ngũ nhóm trưởng chủ động, sáng tạo cách làm đồng thời duy trì kỷ luật thực hiện.

- Tổ chức các hoạt động văn hóa, thể thao, đẩy mạnh truyền thông nội bộ khơi dậy niềm tự hào trong CBCNV về dấu ấn phát triển 60 năm của Công ty.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1) Thành lập Ban tổ chức “Ngày Hội sáng tạo” ở các cấp:

1.1. Cấp Công ty: Thành lập Ban tổ chức gồm các đồng chí có tên sau đây:

1.D/c Nguyễn Đoàn Kết - PTGD, Trưởng Ban điều hành chuyển đổi số Công ty : Trưởng ban

2.D/c Vũ Thị Hồng Nhung - Chủ tịch CD Công ty: Phó ban thường trực

3.D/c Nguyễn Hoàng Kiên - Quản đốc X.Led, điện tử & TBCS, Phó Chủ tịch CD Công ty : Phó ban

4.D/c Mai Hữu Đại - Quản đốc X.Phích nước –Thủy tinh, Phó Chủ tịch CD Công ty : Phó ban

5.D/c Quách Thành Chương - Trưởng phòng Kế hoạch, ủy viên TV BCHCD Công ty: ủy viên

6.D/c Tôn Nữ Thanh Thiện - Phó phòng BH2, ủy viên BCHCD Công ty : ủy viên

7.D/c Đỗ Hải Triều - Trưởng phòng Nghiên cứu TT, ủy viên BCHCD Công ty : ủy viên

8.D/c Khúc Thị Minh Thu - Trưởng phòng QLHT : ủy viên

9.D/c Nguyễn Hữu Thắng - Trưởng kênh Siêu thị - Phòng BH1.

1.2. Cấp đơn vị : thành lập Ban tổ chức với cơ cấu d/c Trưởng đơn vị là Trưởng ban, d/c Chủ tịch Công đoàn bộ phận là Phó ban thường trực và các thành viên khác do đơn vị chỉ định.

1.3. Nội dung hoạt động của Ban tổ chức các cấp:

- Xây dựng kế hoạch tổ chức, qui chế chấm điểm, khen thưởng.

- Tuyên truyền bằng nhiều hình thức về mục đích ý nghĩa “Ngày Hội sáng tạo” và vận động toàn thể CBCNV tham gia.

- Bám sát phong trào và hỗ trợ kịp thời các điều kiện để CBCNV nghiên cứu thiết kế, hiện thực hóa các ý tưởng.

2) Thời gian tổ chức:

1.1. Cấp đơn vị : Chính quyền và công đoàn bộ phận tổ chức phát động “Ngày Hội sáng tạo” lần 3 từ ngày 15/01/2021 đến ngày 10/4/2021. Từ ngày 11/4/2021 đến 12/4/2021 tổ chức thi, xét thưởng cấp đơn vị. Sau đó các đơn vị lựa chọn các sản phẩm, ý tưởng, đề tài tiêu biểu có giá trị nhất (1-2 đề tài) để tham gia vòng sơ khảo cấp Công ty, gửi về Công đoàn Công ty trước ngày 15/4/2021.

+ Căn cứ tình hình thực tế, các đơn vị nêu định hướng về sản phẩm, ý tưởng, chương trình chuyển đổi số trọng tâm cần nghiên cứu, thiết kế, chuẩn hóa cho CBCNV tham gia để gia tăng giá trị, đóng góp hiệu quả ngay trong quý 1 và quý 2 năm 2021.

1.2. Cấp Công ty:

- Vòng sơ khảo: Tổ chức vào ngày 17/04/2021 lựa chọn 4 đề tài tiêu biểu nhất trong tổng số các sản phẩm, ý tưởng, quy trình do các đơn vị gửi về để thuyết trình bảo vệ trong “Ngày Hội sáng tạo” lần 3.

- Công ty tổ chức “Ngày Hội sáng tạo” lần 3 vào ngày thứ bảy 24/4/2021 bao gồm Hội chợ sáng tạo và các hoạt động văn hóa, văn nghệ để các đơn vị trưng bày, thuyết trình sản phẩm mới, giải pháp mới và xét thưởng. Tổ chức cho CBCNV tham quan, trải nghiệm trong chiều 24/4/2021.

Thành phần Ban giám khảo sẽ mời các Thầy trong Hội đồng quản lý Quỹ Dầu tư mạo hiểm, các chuyên gia cùng tham gia.

3) Cơ chế khen thưởng

3.1. Cấp đơn vị: Tiền thưởng từ nguồn quỹ các đơn vị. Các đơn vị xây dựng mức thưởng cụ thể.

3.2. Cấp Công ty :

a) Khen thưởng cho đề tài, sáng kiến, ý tưởng.

- Mỗi sản phẩm, ý tưởng, đề tài tiêu biểu được các đơn vị đề xuất tham gia vòng sơ khảo cấp Công ty : được nhận Bằng khen và tiền thưởng từ 5 – 10 triệu đồng.

- Các sản phẩm, đề tài tiêu biểu tham gia “Ngày Hội sáng tạo” lần 3 Công ty đạt giải Nhất, nhì, ba : được tuyên dương trong ngày 28/4/2021 và được nhận Bằng khen, tiền thưởng từ 10 triệu đến 30 triệu đồng / 1 giải thưởng.

- Các công trình đề tài đã được lựa chọn và khen thưởng trong “Ngày hội sáng tạo” lần 2 được triển khai thành thương phẩm hoặc đóng góp hiệu quả kinh tế cao sẽ tiếp tục được xét thưởng trong “Ngày Hội sáng tạo” lần 3.

b) Khen thưởng Ban tổ chức “Ngày Hội sáng tạo” cấp đơn vị, liên phòng xuất sắc nhất:

- Ban Tổ chức các đơn vị, khối liên phòng xây dựng kế hoạch, chương trình tổ chức “ Ngày hội sáng tạo” lần 3 gửi VP Công đoàn trước ngày 18/01/2021.

- Căn cứ kết quả hoạt động của Ban tổ chức cấp đơn vị: số lượng sáng kiến, đề tài; hiệu quả kinh tế và tốc độ trong triển khai các dự án; tinh thần hoạt động nhóm; phong trào bề nổi thông tin, tuyên truyền trong đơn vị...Ban tổ chức cấp Công ty sẽ bình chọn Ban Tổ chức cấp đơn vị, liên phòng xuất sắc nhất được nhận Bằng khen và tiền thưởng 10 triệu đồng. Đồng thời kết quả tổ chức “Ngày hội sáng tạo” sẽ được tính thành tích khi Công ty xét thưởng thi đua Quý.

4) Giao BCH Công đoàn Công ty, Ban Truyền thông nội bộ Công ty tổ chức thông tin tuyên truyền về “Ngày Hội sáng tạo” lần 3, nêu gương các tập thể, nhóm công tác, cá nhân có thành tích xuất sắc trong cao trào thi đua qua hệ thống phát thanh, bản tin video, trang mạng xã hội, Poster trong Công ty.

Trong quá trình thực hiện có vấn đề gì cần sửa đổi, bổ sung, Công ty rất mong nhận được sự tham gia đóng góp nhiệt tình, có trách nhiệm của các đơn vị cũng như toàn thể CBCNLĐ chung tay góp sức xây dựng Công ty phát triển nhanh, bền vững.

TM.BCH CÔNG ĐOÀN CÔNG TY



CHỦ TỊCH CÔNG ĐOÀN
Vũ Thị Hồng Nhung

TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY



Nguyễn Đoàn Thăng