|  |  |
| --- | --- |
| **CÔNG TY CP BÓNG ĐÈN PHÍCH NƯỚC RẠNG ĐÔNG** | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc** |

**THÔNG BÁO**

**Kính gửi:** *- Các Thầy : Thầy Minh, Thầy Hà, Thầy Tuấn, Thầy Tân.*

* *Các đồng chí Đảng ủy viên.*
* *Các đồng chí Thủ trưởng đơn vị cấp Công ty.*

**1/** Công ty đã trải qua 11 tháng đầy khó khăn thử thách, bước vào đợt nước rút khép lại năm 2020 và chuẩn bị bước vào năm 2021 với nhiều sự kiện trọng đại.

* Công ty đã vượt qua hậu quả nặng nề vụ cháy 28/8/2019 về mọi mặt, đặc biệt đã tạo được mặt bằng mới cho khu vực sản xuất LED xuất khẩu.

Đã nâng cao sức khỏe, CBCNV chủ động cùng Công ty vượt qua 2 đợt Covid-19, bảo đảm Công ty hoạt động bình thường so mặt bằng chung kết quả SX - KD đạt rất tốt.

* Chiến lược Chuyển đổi số Công ty qua một thời gian thực hiện đã tạo sự chuyển biến về sản phẩm và dịch vụ đáp ứng thị trường, đặc biệt Hệ sinh thái LED - 4.0 tạo dấu ấn mạnh mẽ.

Các bộ phận Hỗ trợ thị trường, Khối bán hàng kênh truyền thống có chuyển biến mạnh mẽ.

Khối Hệ sinh thái LED - 4.0 & Công trình dự án được tổ chức từ 01/02/2020 đến nay đã đi vào hoạt động, đang tập trung phát triển thị trường làm động lực phát triển Khoa học – Công nghệ sản phẩm lõi của Công ty trong 5 – 10 năm tới.

Ban Triển khai Chiến lược Hội nhập Kinh tế quốc tế & Tham gia chuỗi giá trị toàn cầu trong trạng thái bình thường mới đã xác lập được Chiến lược, Nghị quyết BCH Đảng bộ ngày 02/11/2020 đã quyết định những vấn đề quan trọng đang tích cực triển khai.

* Từ mô hình quản trị Chiến lược dựa trên BSC/KPI ( 2016 – 2017 ).

Từ kết quả hoạt động theo chuỗi của các Chương trình trọng tâm ( 2018 – 2019 ).

Từ tháng 7/2020 áp dụng mô hình OKRs cho 2 đội xung kích bán hàng, phát triển lên 13 đội và từ tháng 11/2020 áp dụng cho toàn Công ty.

* Các chủ trương trên, thực tế khẳng định là đúng đắn, mang lại kết quả rõ rệt. Nhưng mới triển khai thời gian ngắn, chưa thuần thục, chưa tạo được sự cộng hưởng nhịp nhàng, đồng bộ. Nếu phát động và giải phóng được năng lực sáng tạo của CBCNV đề xuất các giải pháp – các hành động cốt lõi hiện thực hóa các chủ trương đúng đắn, chắc chắn sẽ tạo được bước phát triển mới.

**2**/ Nhiệm vụ SX - KD của năm 2020 còn lại rất nặng nề, mặc dù mục tiêu doanh thu đã điều chỉnh xuống tối thiểu 4.900 tỷ, phấn đấu 5.000 tỷ.

Kết quả thực hiện 2020 có vai trò rất quan trọng trong việc xác định mục tiêu 2021 do Đại hội Đảng bộ nhiệm kỳ 25 đề ra.

**3/** Trước mắt, còn những khó khăn và thuận lợi sau:

**3.1/** Khó khăn:

**-** Thế giới đang bùng phát đợt Covid-19 mới, khả năng ảnh hưởng tới cuối năm 2021, thậm chí phục hồi hoàn toàn còn xa hơn.

Một số ngành hàng xuất khẩu chủ lực của Việt Nam, du lịch và dịch vụ tiếp tục bị ảnh hưởng lớn.

Cộng với thiên tai nặng nề suốt từ đầu năm ở cả 3 miền đất nước, ảnh hưởng lớn đến sức mua thị trường nội địa.

**-**  Tình hình giá vật tư, nguyên liệu tăng. Đối với Rạng Đông giá mạch in PCB, nhựa tăng tới 10 – 20%.

**-** Thiếu Container vận tải biển, phí vận tải biển tăng hơn 2 lần.

**-** Tết Tân Sửu đến muộn, các đại lý chưa ôm hàng chuẩn bị Tết, lại lo lắng Covid nên tốc độc rút hàng tháng 11 còn chậm.

**3.2/** Thuận lợi:

**-** Việc chuẩn bị ứng phó của Công ty đã tiến hành từ sớm, ngay trong nhiệm kỳ 24, đặc biệt từ đầu năm 2020 tuy đang hoàn thiện dần, phát huy hiệu quả dần, đến lúc này gặp bùng phát của thị trường cuối năm, Tết dương lịch và âm lịch, hoàn thiện công trình, Đại hội Đảng XIII… là cơ hội phát huy tác dụng, nếu tích cực đón thời cơ có thể tạo tăng trưởng bứt phá.

**-** Rạng Đông duy trì hoạt động bình thường, vẫn đặt mục tiêu tăng trưởng 2020 cao 15-17,5% và bứt phá năm 2021 nên đã dự phòng được vật tư với giá thấp đủ sản xuất đến một phần Quí 1/2021, không bị thiếu hàng, chưa chịu áp lực tăng giá.

Trong khi thị trường tăng giá, khan hàng. Con đường nhập lậu qua biên mậu bị chặn đứng.

- Đất nước ổn định, đang quyết tâm phục hồi kinh tế và đề phòng dịch Covid tái phát.

Chính phủ đang thúc đẩy Chuyển đổi số, nhu cầu tiết kiệm điện năng và thành phố thông minh, cộng với đội ngũ lãnh đạo địa phương mới, trẻ, có học là cơ hội lớn.

**-** Đời sống CBCNV được đảm bảo, đang nỗ lực và mong mỏi phấn đấu đạt mục tiêu cao để có tiền thưởng Tết Tân Sửu cao.

Môi trường làm việc được quan tâm, phong trào lao động sáng tạo đang có đà mới.

Đại đa số quần chúng tin tưởng, tích cực hưởng ứng mọi chủ trưởng Công ty đề ra với một Sức sống mới – Khí thế mới – Phong cách mới chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc XIII và Báo công với Bác Hồ 28/4/2021 - Rạng Đông tròn 60 tuổi là cơ hội phát động cao trào hành động tạo bước phát triển đột phá mới.

**4/** Trong dịp này:

**-** Các chi bộ, Đảng bộ thực hiện kiểm điểm, đánh giá phân loại Đảng viên, Chi bộ, Đảng bộ năm 2020 là dịp nâng cao vai trò lãnh đạo, sức chiến đấu của cán bộ, đảng viên.

**-** Ngày 07/12/2020 Hội nghị BCH Đảng bộ Công ty mở rộng tới Cán bộ chủ chốt các cấp.

Đây là đợt sinh hoạt quan trọng, bàn thực hiện mục tiêu năm 2020 và chuẩn bị bước vào năm 2021

**5/** Căn cứ nhiệm vụ còn lại của Quí 4/2020 và Quí 1/2021 đề nghị tất cả các đơn vị họp, giảm giải trình, tăng đề xuất các giải pháp và các hành động cốt lõi của đơn vị mình nhằm thực hiện cao nhất nhiệm vụ còn lại.

Ngày 07/12/2020 các đơn vị báo cáo các giải pháp trước hội nghị BCH Đảng bộ mở rộng.

Cụ thể:

**5.1**/ Kiểm điểm 11 tháng, mục tiêu SX – KD tháng 12 và Quí 1/2021.

**5.2**/ Khối sản xuất: 2 Xưởng LED & Thủy tinh – Phích nước nêu cụ thể hóa doanh thu gắn với từng nhóm sản phẩm chính.

**5.3/** Khối Hỗ trợ thị trường nêu các hành động cốt lõi tập trung trong từng tháng sắp tới:

- Phòng Nghiên cứu thị trường.

- Phòng Truyền thông

- Phòng Thông tin - Thương mại điện tử.

**5.4/** Hai phòng Bán hàng: Giải pháp hoàn thiện và nâng cao mô hình điều hành theo OKR.

**5.5**/ Khối C4LED: Hệ sinh thái LED - 4.0 & Công trình dự án, Nông nghiệp Công nghệ cao.

**5.6**/ Khối Hội nhập Kinh tế Quốc tế và tham gia chuỗi giá trị toàn cầu: Giải pháp thực hiện mục tiêu Quí 4/2020 và Quí 1/2021.

**5.7/** Các đơn vị khác liên quan.

Mong các đồng chí tổ chức tốt thảo luận, đề xuất ở từng đơn vị và báo cáo ngày 07/12/2020.

*Hà Nội, Ngày 30 tháng 11 năm 2020*

**BÍ THƯ ĐẢNG ỦY - TỔNG GIÁM ĐỐC**

**NGUYỄN ĐOÀN THĂNG**