

**KẾ HOẠCH TỔ CHỨC “NGÀY HỘI SÁNG TẠO” LẦN 4 NĂM 2021**

CHÀO MỪNG KỶ NIỆM 67 NĂM NGÀY GIẢI PHÓNG THỦ ĐÔ (10/10/1954-10/10/2021)

Từ ngày 2/5/2021 Toàn Công ty bước vào Cao trào đồng khởi “Thi đua Lao động sáng tạo - Làm thỏa lòng Bác mong” với tinh thần “Đoàn kết - Chủ động - Sáng tạo - Tốc độ - Kiến tạo - Thích ứng” hiện thực hóa 3 đột phá chiến lược, thực hiện thắng lợi chiến lược chuyển đổi số Công ty đưa Rạng Đông phát triển nhanh và bền vững bằng Khoa học công nghệ / Đổi mới sáng tạo và Sự tử tế.

Làn sóng Covid-19 lần thứ 4 đang bùng phát tại Việt Nam cùng với diễn biến dịch bệnh hết sức nghiêm trọng trên toàn thế giới đã làm đứt gãy chuỗi cung ứng cả đầu vào lẫn đầu ra, gây ra những khó khăn khôn lường: giá vật tư tăng phi mã, lạm phát tăng, tỷ lệ thất nghiệp tăng cao, sức mua giảm sút. Để thích ứng chúng ta không thể làm theo cách bình thường như thông lệ mà phải tìm kiếm cách làm mới, cách làm khác biệt.

Đối với Công ty Rạng Đông, phát huy kết quả SXKD xuất sắc 4 tháng đầu năm 2021: Doanh thu tăng 42%, Lợi nhuận tăng 51% so cùng kỳ 2020 đồng thời tổ chức thành công chuỗi sự kiện 28/4/2021 đã nâng cao vị thế, thương hiệu Công ty và tạo niềm tin trong đội ngũ CBCNV vào Chiến lược phát triển – chuyển đổi số Công ty, do đó chúng ta phải tiếp tục đẩy mạnh tổ chức thực hiện Chiến lược phát triển theo mô hình giá trị và Chiến lược chuyển đổi số Công ty ngay từ 02/5/2021 nhằm thực hiện mục tiêu doanh thu 6.300 tỷ năm 2021, giành thắng lợi tăng trưởng cao ngay từ năm đầu tiên đồng hành cùng đất nước thực hiện Nghị quyết XIII của Đảng.

Với tinh thần trên **BCH Đảng bộ - Tổng Giám đốc - BCH Công đoàn - Đoàn Thanh niên Công ty quyết định** tiếp tục tổ chức cao trào thi đua “**Lao động sáng tạo - Làm thỏa lòng Bác mong**” thông qua tổ chức “**Ngày Hội sáng tạo**” lần 4 năm 2021 trong toàn thể CBCNV Công ty từ 2/5/2021 đến 10/10/2021 như sau:

**I-MỤC ĐÍCH YÊU CẦU** : Tổ chức “**Ngày Hội sáng tạo**” của CNVCLĐ toàn Công ty nhằm :

1) Phát động tinh thần trách nhiệm, quyết tâm cao độ, đoàn kết, nhất trí; từng CBCNV vừa phải phát huy phẩm chất truyền thống “6T- 4 Cùng” đồng thời giai đoạn này phải phát huy tinh thần “Đoàn kết - Chủ động - Sáng tạo - Tốc độ - Kiến tạo - Thích ứng” để tạo ra đột phá mới, phấn đấu thực hiện bằng được kế hoạch Doanh thu cả năm 2021: 6.300 tỷ đồng.

2) Xây dựng hệ sinh thái sáng tạo mở (Open Innovation) và phong trào ngày hội sáng tạo Rạng Đông Techday làm nền tảng để tiếp nhận và phát triển tri thức, là không gian mở để các ý tưởng sáng tạo được đưa vào cuộc sống, mang lại giá trị cho khách hàng, truyền cảm hứng và tạo nên một Rạng Đông mới – công nghệ cao và hiện đại.

**II-ĐỐI TƯỢNG THAM GIA:** Toàn thể các bộ phận và cá nhân CBCNV Công ty và có thể tổ chức liên nhóm, liên đơn vị cùng triển khai một sản phẩm mới, ý tưởng mới, chuẩn hóa quy trình liên quan đến nhiều bộ phận.

### III- NỘI DUNG

- Các bộ phận tổ chức “**Ngày Hội sáng tạo**” lần 4 năm 2021 cho toàn thể CBCNV trong đơn vị vận động, khuyến khích CBCNV hiến kế đổi mới sáng tạo tập trung vào các trọng tâm sau đây:

#### 1) Đối với Khối Xưởng sản xuất

a) Đẩy nhanh chuyển đổi số khâu sản xuất tiếp nối 02 dự án đã có kết quả bước đầu trong NHST lần 3. Mở rộng kết nối ngang dọc, tăng độ phân giải.

- Tiếp tục đầu tư cải tiến nâng trình độ tự động hóa để tăng NSLĐ. Tiếp cận nghiên cứu nâng cao năng suất các yếu tố tổng hợp, nâng cao nghệ thuật và tài năng quản lý.

b) Nghiên cứu thiết kế **sản phẩm mới** theo mô hình “Design Thinking”: tập trung phát triển các sản phẩm mới cao cấp hoặc chất lượng cao có giá trị gia tăng cao, trùng với nhu cầu thị trường và có khả năng thương mại hóa tạo doanh thu cao ngay từ quý 2/2021. Tuy nhiên cần lựa chọn có lộ trình và trọng tâm từng kỳ nhằm tạo sự phối hợp đồng bộ của tất cả các bộ phận, đặc biệt Khối thị trường và Khối hỗ trợ thị trường trước, trong và sau khi đưa sản phẩm mới ra thị trường.

- Sản phẩm HST LED 4.0: phát triển đồng thời smart lighting, smart home, smart city, nông nghiệp công nghệ cao nhưng có trọng tâm trọng điểm để cả bộ máy cùng phối hợp tạo hiệu quả và đóng góp doanh thu cao từ nay đến 10/10/2021. Chú trọng phát triển dòng smart lighting điều khiển cục bộ bằng Remote control.

- Xưởng LED chủ trì xây dựng Hệ sinh thái sáng tạo mở, đến 10/10/2021 có hiệu quả bằng sản phẩm, ý tưởng thực tế.

#### 2) Đối với Khối Thị trường

a. Triển khai nhanh, hiệu quả tạo chuyển biến vượt bậc về doanh thu tiêu thụ và báo cáo tại vòng chung kết NHST lần 4 hai dự án chuyển đổi số đã có kết quả bước đầu trong NHST lần 3:

a1. Điều hành SXKD trên hệ thống ERP tích hợp : Anh Chương - TP Kế hoạch chủ trì; Anh Đức - TP TT-TMĐT triển khai phần mềm ứng dụng, công tác đào tạo.

a2. Xây dựng Trung tâm phân tích dữ liệu số nghiên cứu thị trường, hoàn thiện ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý hệ thống bán hàng, hệ thống khách hàng của kênh truyền thống nội địa : Anh Triều – TP.NCTT chủ trì, Anh Đức- TP TT-TMĐT triển khai phần mềm ứng dụng, công tác đào tạo.

b. Đối với Trụ cột Thị trường truyền thống: Xây dựng dữ liệu quản lý hệ thống phân phối, thực hiện OKR số, tăng độ phân giải, dùng dữ liệu để điều hành: Đối với nội bộ dữ liệu từ cấp phòng đến cấp vùng, chi nhánh và đến cấp đội thực hiện OKR số. Đối với bên ngoài dữ liệu từ Khách hàng cấp 1 đến khách hàng cấp 2 trọng điểm. Dữ liệu được cập nhật theo 3 cấp độ: Real time - near Realtime - định kỳ tuần, tháng.

- Xây dựng trung tâm quản lý điều hành cho phòng Bán hàng 2 thông qua chia sẻ phần mềm quản lý điều hành của dự án số 1.

c. Đối với trụ cột tăng trưởng C4LED & CTDA :

- Xây dựng kế hoạch, mục tiêu doanh thu sản phẩm cụ thể để tạo bút phá

- Ứng dụng công nghệ thông tin để quản lý đơn hàng và tổ chức sản xuất kịp thời.

- Kết hợp với các chuyên gia trung tâm Digital R&D xác định lộ trình xây dựng Hệ sinh thái kinh doanh cho HST LED 4.0.

d. Đối với Trụ cột HNKTQT & Xuất khẩu : Lựa chọn những vấn đề đang cấp bách của chuyên đổi số để thúc đẩy hội nhập kinh tế quốc tế, đẩy mạnh kinh tế không tiếp xúc, thương mại điện tử quốc tế. Định hình rõ con đường, lộ trình tham gia hội nhập kinh tế quốc tế, triển khai 2 tốc độ vừa tạo doanh thu trước mắt vừa chuẩn bị cho sự phát triển bền vững doanh thu đạt 1.200 tỷ năm 2021 và 5.000 tỷ vào năm 2025.

e. Triển khai nhanh mô hình kinh doanh mới trên nền tảng thương mại điện tử, platform, liên kết hợp tác phát triển với các đối tác công nghệ đóng góp doanh thu ngay trong quý 2/2021.

f. Phòng Truyền thông xây dựng Chiến lược truyền thông số gắn liền với chiến lược phát triển sản phẩm tạo dấu ấn trong lòng khách hàng. Đẩy mạnh truyền thông nội bộ.

### 3) Các mặt hoạt động khác:

a. Duy trì hoạt động SXKD liên tục ổn định đến hết 3 chặng thi đua năm 2021 : chặng 2 đến 10/10/2021; chặng 3 đến 22 tháng chạp. Cụ thể:

+ Tuyệt đối không để dịch bệnh Covid - 19 xâm nhập vào Công ty, từng CBCNV tự giác thực hiện nghiêm các biện pháp phòng dịch và kê khai trung thực khi tiếp xúc với các F. Cá thể hóa trách nhiệm phòng chống dịch trước Công ty: Cán bộ đứng đầu đơn vị chịu trách nhiệm tại đơn vị mình, từng cá nhân tự chịu trách nhiệm để bảo vệ sức khỏe, công việc cho các nhân, gia đình và Công ty. Công ty tiếp tục duy trì chế độ thu nhập, chăm lo sức khỏe, bữa ăn và tăng cường các điều kiện phòng chống dịch.

+ Phòng KH, Phòng KDVT, các xưởng phối hợp đặt hàng nhanh, cung cấp đủ vật tư duy trì ổn định hoạt động sản xuất, không để thiếu sản phẩm tiêu thụ, ưu tiên các đơn hàng xuất khẩu.

+ Phòng BH1,2 phân đấu thu tiền đạt kế hoạch đã đề ra để đảm bảo dòng tiền SXKD của Công ty.

b. Tiếp tục triển khai mô hình thiết lập mục tiêu và quản lý công việc vượt trội (OKR) ở tất cả các đơn vị trong Công ty để kết nối toàn diện tạo đột phá tăng trưởng cấp số nhân giai đoạn quá độ: Hoạt động theo đội, nhóm; mục tiêu rõ ràng, xác định rõ các hành động cốt lõi từ đó xây dựng kế hoạch chi tiết đến từng cá nhân cụ thể; điều hành theo thời gian thực, tái thiết lập mục tiêu; trao quyền, trao trách nhiệm để đội ngũ nhóm trưởng chủ động, sáng tạo cách làm đồng thời duy trì kỷ luật thực hiện.

## **IV. TÓ CHỨC THỰC HIỆN**

### **1) Thành lập Ban tổ chức “Ngày Hội sáng tạo” ở các cấp:**

1.1. Cấp Công ty: Thành lập Ban tổ chức gồm các đồng chí có tên sau đây:

1. Đ/c Nguyễn Đoàn Kết - PTGD, Trưởng Ban điều hành chuyển đổi số Công ty : Trưởng ban

2. Đ/c Vũ Thị Hồng Nhung - Chủ tịch CĐ Công ty: Phó ban thường trực

3. Đ/c Nguyễn Hoàng Kiên - Quản đốc X.Led, điện tử & TBCS, Phó Chủ tịch CĐ Công ty : Phó ban

4. Đ/c Mai Hữu Đại - Quản đốc X. Phích nước –Thủy tinh, Phó Chủ tịch CĐ Công ty : Phó ban

5. Đ/c Quách Thành Chương - Trưởng phòng Kế hoạch, ủy viên TV BCHCĐ Công ty: ủy viên

6.Đ/c Tôn Nữ Thanh Thiện - Phó phòng BH2, ủy viên BCHCĐ Công ty : ủy viên

7.Đ/c Đỗ Hải Triều - Trưởng phòng Nghiên cứu TT, ủy viên BCHCĐ Công ty : ủy viên

8.Đ/c Khúc Thị Minh Thu - Trưởng phòng QLHT : ủy viên

9.Đ/c Nguyễn Lê Thăng - Trưởng Phòng BH1: ủy viên

1.2. Cấp đơn vị : thành lập Ban tổ chức với cơ cấu đ/c Trưởng đơn vị là Trưởng ban, đ/c Chủ tịch Công đoàn bộ phận là Phó ban thường trực và các thành viên khác do đơn vị chỉ định.

1.3.Nội dung hoạt động của Ban tổ chức các cấp:

- Xây dựng kế hoạch tổ chức, qui chế chấm điểm, khen thưởng.

-Tuyên truyền bằng nhiều hình thức về mục đích ý nghĩa “**Ngày Hội sáng tạo**” và vận động toàn thể CBCNV tham gia.

-Bám sát phong trào và hỗ trợ kịp thời các điều kiện để CBCNV nghiên cứu thiết kế, hiện thực hóa các ý tưởng.

## **2) Thời gian tổ chức:**

1.1.Cấp đơn vị : Chính quyền và công đoàn bộ phận tổ chức phát động “**Ngày Hội sáng tạo**” **lần 4** từ ngày 2/5/2021 đến ngày 30/9/2021.

-Tổ chức 02 đợt thi, xét thưởng cấp đơn vị; khối liên phòng :

+ Đợt 1 : Từ 5-10/7/2021

+ Đợt 2 : Từ 20-30/9/2021

+Từng giai đoạn, căn cứ tình hình thực tế các đơn vị nêu thêm định hướng trọng tâm về sản phẩm, quy trình cần nghiên cứu, thiết kế, chuẩn hóa cho CBCNV tham gia.

+Kết thúc đợt 2, các đơn vị lựa chọn các sản phẩm, ý tưởng, đề tài tiêu biểu có giá trị nhất (1-3 đề tài) gửi về Công đoàn Công ty trước ngày 30/9/2021.

1.2.Cấp Công ty:

-Từ ngày 1/10/2021-5/10/2021 Ban tổ chức Công ty xét duyệt vòng 1 cấp Công ty lựa chọn 3-4 đề tài tiêu biểu nhất trong tổng số các sản phẩm, ý tưởng, quy trình do các đơn vị gửi lên để thuyết trình bảo vệ trong “**Ngày Hội sáng tạo**” **lần 4**.

- Công ty tổ chức “**Ngày Hội sáng tạo**” **lần 4** vào ngày thứ bảy 9/10/2021 bao gồm Hội chợ sáng tạo và các hoạt động thể thao, văn nghệ để các đơn vị trưng bày, thuyết trình sản phẩm mới, ý tưởng mới, giải pháp mới và xét thưởng. Thành phần Ban giám khảo bao gồm các Thầy trong Hội đồng quản lý Quỹ Đầu tư mạo hiểm, các chuyên gia cùng tham gia.

## **3) Cơ chế khen thưởng**

3.1.Cấp đơn vị: Tiền thưởng từ nguồn quỹ các đơn vị. Các đơn vị xây dựng mức thưởng cụ thể.

3.2. Cấp Công ty :

a) Khen thưởng cho đề tài, sáng kiến, ý tưởng.

- Mỗi sản phẩm, ý tưởng, quy trình tiêu biểu được các đơn vị đề xuất tham gia vòng 1 cấp Công ty: được nhận Bằng khen và tiền thưởng từ 5 - 10 triệu đồng.

- Các sản phẩm, ý tưởng, quy trình tiêu biểu tham gia “Ngày Hội sáng tạo” lần 4 Công ty đạt giải Nhất, nhì, ba : được tuyên dương trong ngày 9/10/2021 và được nhận Bằng khen và tiền thưởng từ 10 triệu - 50 triệu đồng / 1 giải thưởng.

- Các công trình đề tài đã được lựa chọn và khen thưởng trong “Ngày hội sáng tạo” lần 3 được triển khai thành thương phẩm hoặc đóng góp hiệu quả kinh tế cao sẽ tiếp tục được xét thưởng trong “Ngày Hội sáng tạo” lần 4.

b) Khen thưởng Ban tổ chức “Ngày Hội sáng tạo” cấp đơn vị, liên phòng xuất sắc nhất:

- Ban Tổ chức các đơn vị, khối liên phòng xây dựng kế hoạch, chương trình tổ chức “ Ngày hội sáng tạo” lần 4 gửi VP Công đoàn trước ngày 20/5/2021.

- Căn cứ kết quả hoạt động của Ban tổ chức cấp đơn vị: số lượng sáng kiến, đề tài; hiệu quả kinh tế và tốc độ trong triển khai các dự án; tinh thần hoạt động nhóm; phong trào bề nổi thông tin, tuyên truyền trong đơn vị...Ban tổ chức cấp Công ty sẽ bình chọn Ban Tổ chức cấp đơn vị, liên phòng xuất sắc nhất được nhận Bằng khen và tiền thưởng 10 triệu đồng. Đồng thời kết quả tổ chức “Ngày hội sáng tạo” sẽ được tính thành tích khi Công ty xét thưởng thi đua Quý.

4) Giao BCH Công đoàn Công ty, Ban Truyền thông nội bộ Công ty tổ chức thông tin tuyên truyền về “Ngày Hội sáng tạo” lần 4, nêu gương các tập thể, nhóm công tác, cá nhân có thành tích xuất sắc trong cao trào thi đua qua hệ thống phát thanh, bản tin video, trang mạng xã hội, Poster trong Công ty.

Trong quá trình thực hiện có vấn đề gì cần sửa đổi, bổ sung, Công ty rất mong nhận được sự tham gia đóng góp nhiệt tình, có trách nhiệm của các đơn vị cũng như toàn thể CBCNLD chung tay góp sức xây dựng Công ty phát triển nhanh, bền vững.

TM.BCH CÔNG ĐOÀN CÔNG TY



Vũ Thị Hồng Nhung

TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY



Nguyễn Đoàn Thăng